



**DETLEF DIECKMANN / DANIEL  
DIETZFELBINGER / KRISTINA  
KÜHNBAUM-SCHMIDT /  
CHRISTOPH MEYNS (HG.):  
FÜHREN UND LEITEN IN DER  
KIRCHE. EIN HANDBUCH FÜR  
DIE PRAXIS**

Veröffentlicht am 30. April 2024 von Manuel Gräßlin

Kategorie: [Praktische Theologie](#)

Detlef Dieckmann / Daniel Dietzfelbinger / Kristina Kühnbaum-Schmidt / Christoph Meyns (Hg.): *Führen und Leiten in der Kirche. Ein Handbuch für die Praxis*, Göttingen: Vandenhoeck & Ruprecht, 2023, 426 S., € 40,-, ISBN [978-3-525-63066-2](#)

Das vorliegende Werk „Führen und Leiten in der Kirche“ will nicht als abgeschlossenes Lehrbuch, sondern als unvollständiges Lernbuch verstanden werden, das offen für die Mitarbeit und Weiterführung ihrer Leserinnen und Leser ist. Demzufolge ist das Ziel dieses Lernbuches, das im Auftrag der Vereinigten Evangelisch-Lutherischen Kirche Deutschlands von Detlef Dieckmann, Daniel Dietzfelbinger, Kristina Kühnbaum-Schmidt und Christoph Meyns herausgegeben wurde, „[e]in Handbuch für die Praxis“ zu sein – wie es bereits der Untertitel des Werkes verrät. Die Herausgeber/innen und Autor/innen erheben demzufolge nicht den Anspruch, exakte Richtlinien für kirchliches Führungshandeln weiterzugeben (im Sinne von: „richtig“ oder „falsch“). Vielmehr stehen inhaltliche und methodische Überlegungen im Vordergrund, die Anregungen für die kirchliche Praxis geben wollen und die je nach Kontext und Charakter von unterschiedlichen Führungsverantwortlichen unterschiedlich angewandt werden können (im Sinne von: „passend“ oder „weniger passend“).

Die Ansätze und Zugänge der Beiträge, die in dem Buch abgedruckt sind, zeigen sich als vielfältig,

was nicht zuletzt auf die Auswahl der Autorinnen und Autoren, die in verschiedenen Themengebieten und Aufgabenbereichen beheimatet sind, zurückzuführen ist: „von der Theorie zur Praxis, von der Metaebene zu konkreten Handlungstipps, von der strategischen Perspektive bis hin zu operativen Gestaltungsansätzen“ (8). Gemeinsam ist den 28 Aufsätzen, dass sie sich allesamt mit zentralen Prinzipien des kirchlichen Führens (Fokus auf Kommunikation, Konfliktfähigkeit und Zielorientierung) und Leitens (Fokus auf der Steuerung von Organisationen) auseinandersetzen. Dabei werden unterschiedliche Themen zu Agilität, Amtsverständnis, Dienstrecht, Ehrenamt, Gesprächsführung, Digitalisierung oder Personalentwicklung behandelt – um nur einige Themenschwerpunkte der abwechslungsreichen Beiträge zu nennen.

Es würde die vorliegende Rezension überstrapazieren, auf die Vielzahl der Aufsätze im Einzelnen einzugehen. Gemeinsam ist ihnen, dass bei allen behandelten Führungs- und Leitungsthemen stets der Auftrag der Kirche und die Verkündigung des Evangeliums in Wort und Tat mitbedacht wird. Kirchentheoretische Überlegungen und praktische Weiterführungen finden demnach in allen Aufsätzen Widerhall.

Zudem ist zu würdigen, dass alle Beiträge neben ihren grundlegenden Informationen auch hilfreiche Leitfragen zur Selbstreflexion enthalten. Damit eignet sich das Buch nicht nur für die persönliche Lektüre, sondern auch als Handbuch in Leitungskreisen von Haupt- und Ehrenamtlichen o. ä.

Im Gesamten überzeugt das vorliegende Werk mit dem bereits angesprochenen Prinzip der Vielfalt. Diese Vielfalt bildet sich in der Auswahl der Autorenschaft, Themen und Ansichten auf das hochaktuelle Thema von Führung und Leitung ab. Des Weiteren eignet sich das Handbuch auch als Nachschlagewerk, das in kurzen Aufsätzen über relevante Führungs- und Leitungsthemen gut informiert.

---

*Dr. Manuel Gräßlin, Pastor im ICF Karlsruhe, Content Creator bei FeedYourself und Gastdozent am Theologischen Seminar St. Chrischona*